



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Bijlage 5 Bouwteamovereenkomst

Besluitvormingsproces Bouwteamfase HWP

Versie 1.0. 26-02-2024

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
1.1	Doel en inhoud van het document	3
2	Doelstelling en samenwerking	4
2.1	Programmadoelstellingen en ambities	4
2.2	Beschrijving van het programma	5
3	Programmaorganisatie.....	7
3.1	Programma Team HWP	7
3.2	Bouwteams (Waterlijn & Slib-/Gaslijn)	8
3.3	Integraal technisch overleg.....	9

1 Inleiding

1.1 Doel en inhoud van het document

Na gunning van de aanbesteding voor de bouwteams voor de Waterlijn en Slib-Gaslijn van AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP) gaat de Bouwteamfase van het project in. In de Bouwteamfase werken Rijnland, de betrokken (combinatie van) ingenieurbureaus en de aannemers samen. Dit document beschrijft op hoofdlijnen de basis van afspraken voor de samenwerking tussen de drie partijen en de aansluiting van de deelprojecten op het programma HWP.

Deze eerste aanzet is opgesteld door het projectteam HWP van Rijnland.

Na gunning zal met de betrokken partijen de nadere invulling van de governance en samenwerking in de bouwteamfase worden besproken en uitgewerkt.

2 Doelstelling en samenwerking

2.1 Programmadoelstellingen en ambities

Bedrijfswaarden Rijnland

Het wenkend perspectief, het streefbeeld van het programma is, dat er stappen worden gezet in het realiseren van de in maart 2021 door de VV vastgestelde bedrijfswaarden van Rijnland:

- Maatschappelijk rendement;
- Duurzaamheid (energie efficiëntie, uitstoot broeikasgassen, hergebruik afvalstromen, reductie hulpstoffen);
- Gezonde leefomgeving;
- Goed bestuur.

Doelstellingen

Het programma Haarlem Waarderpolder (HWP) geeft invulling aan verschillende opgaven. De vernieuwing van de waterlijn op HWP draagt bij aan het Rijnlandse doel voor schoon water in de toekomst. De renovatie en uitbreiding van de sliblijn maakt centrale slibgisting op HWP mogelijk. Het beheer en onderhoud moet daarbij op een veilige, efficiënte en duurzame manier worden ingericht. Tevens moet de vernieuwing bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen m.b.t. energieneutraliteit, emissieloos zuiveren en circulariteit.

Concreet beoogt Rijnland met het programma de volgende doelen te bereiken:

- De AWZI zo snel mogelijk laten voldoen aan de normen die volgen uit de Kaderrichtlijn Water (KRW), en voorbereiden op toekomstige strengere richtlijnen in de toekomst (bijv. richtlijn stedelijk afvalwater). Dit wordt geconcretiseerd door prioriteit te geven aan de aanleg van een nazuivering (4^e trap) en door de zuivering voor te bereiden op toekomstige uitbreiding met verwijderen van micro's en medicijnresten.
 - Centrale slibgisting mogelijk maken op de locatie HWP en in het bijzonder het tijdig kunnen ontvangen van het slib van Zwanenburg en daarmee kunnen produceren van biogas;
 - Met het programma HWP wil Rijnland stapsgewijs toewerken naar de zuivering van de toekomst. Het begrip 'zuivering van de toekomst' is geoperationaliseerd in de volgende doelstellingen:
 - Het realiseren van een nieuwe waterlijn die weer minimaal 30 jaar mee kan en waarvan het beheer en onderhoud op een veilige, efficiënte en duurzame manier kan plaatsvinden.
 - Het bijdragen aan de doelstelling van Rijnland om in 2030 energieneutraal te zijn door een energiezuinige zuivering te realiseren en gebruik te maken van duurzame energie (TEA, zon, wind). Concreet wordt ingezet op benutten van thermische energie uit het afvalwater en worden mogelijkheden onderzocht voor zonnepanelen en windmolens op het terrein van de AWZI.
 - Het bijdragen aan doelstelling van Rijnland om volledig circulair te zuiveren in 2050 en grondstoffen (organische stof, stikstof & fosfaat) terug te
-

winnen uit het afvalwater. Binnen de huidige scope is hieraan concreet invulling gegeven door in te zetten op productie van groengas en het terugwinnen van stikstof uit de deelstroom.

- Het bijdragen aan de doelstelling van Rijnland om volledig emissieloos te zuiveren in 2050. Binnen de huidige scope is hieraan concreet invulling gegeven door een pilot deelstroombehandeling waarmee lachgas emissies worden verminderd, het voorkomen van methaanemissies in de sliblijn en het afvangen van CO2 bij de groengasinstallatie.
- Het werken conform het Actieplan Biodiversiteit van Rijnland. Dit betekent dat er aandacht wordt gegeven aan de ecologische inrichting van het terrein, dat het terrein ecologisch beheerd kan blijven en dat voor gebouwen de checklist Groen Bouwen wordt gehanteerd.
- Het zoveel mogelijk circulair en modulair bouwen en waar mogelijk toepassen van (de principes van) Verdygo. Per deelproject zal worden uitgewerkt of en hoe hierin invulling kan worden gegeven, en hierover expliciete besluitvorming plaatsvinden.
- Het openstaan voor kansen om proces- en bedrijfsvoering van de AWZI in de toekomst verder digitaal te ondersteunen. In overleg met de staande organisatie zullen concrete mogelijkheden worden onderzocht en expliciet worden besloten welke elementen worden meegenomen in de scope van het programma.

Niet alle ambities kunnen gelijktijdig worden gerealiseerd. Daarom wordt een adaptieve aanpak gehanteerd waarmee stapsgewijs nieuwe ontwikkelingen op de zuivering gerealiseerd kunnen worden om bij te dragen aan de lange termijn doelstellingen van Rijnland. Het mandaat voor toevoegen van nieuwe deelprojecten/scopeonderdelen ligt bij het bestuur van Rijnland.

2.2 Beschrijving van het programma

De AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP) voldoet momenteel niet aan alle eisen en wensen met betrekking tot effluentkwaliteit en beheer. Daarbij komt dat op termijn meer slib en meer water moeten worden verwerkt.

In 2019 is een variantenstudie uitgevoerd waarin varianten voor renovatie en nieuwbouw van de AWZI Haarlem Waarderpolder zijn afgewogen. In 2020 heeft de Verenigde Vergadering van het Hoogheemraadschap van Rijnland (hierna Rijnland) een besluit genomen om de variant "nieuwbouw" uit te werken. In de verenigde vergadering van 30 maart 2022 zijn besluiten genomen over de scope van de nieuwe waterlijn HWP, het renoveren van de sliblijn en het ontwikkelen van een installatie voor de levering van groengas (gaslijn).

In 2022 is gestart met de voorstudies voor de uitvoering en inrichting van de waterlijn, sliblijn en deelstroombehandeling. Deze studies leiden uiteindelijk tot de klanteis specificatie (KES) en een programma van eisen voor het ontwerptraject en de realisatie. Deze producten zijn in de eerste helft van 2023 afgerond.

Op 5 juli 2023 is het VKA goedgekeurd door de VV van Rijnland. Daarin staat beschreven op welke manier de vernieuwingen aan HWP worden uitgevoerd. Met het voorkeursalternatief is de inhoud van het programma vastgesteld, dit wordt verder uitgewerkt in een definitief ontwerp. Verder is het voorbereidingskrediet goedgekeurd voor de volgende fase. Naar verwachting start de starten de werkzaamheden aan waterzuivering in 2025.

Het programma HWP is opgesplitst in 2 projecten, de renovatie van de sliblijn en de nieuwbouw + renovatie van de waterlijn + nazuivering. De aanbestedingsstrategie van deze twee projecten is apart uitgewerkt. Er is gekozen om zowel de sliblijn als de waterlijn + nazuivering te realiseren via twee aparte twee fasen contracten (bouwteams). Voor de realisatie van de groengasinstallatie is een apart traject met vakspecialisten opgestart. Voor onderdelen van de gaslijn zullen aparte contracten worden voorbereid vanuit cluster 2. De vier clusters van het project worden toegelicht in

De nieuwbouw van het dienstgebouw wordt als optie meegenomen in de aanbesteding van de slib- en waterlijn, maar kan indien nodig apart worden aanbesteed.

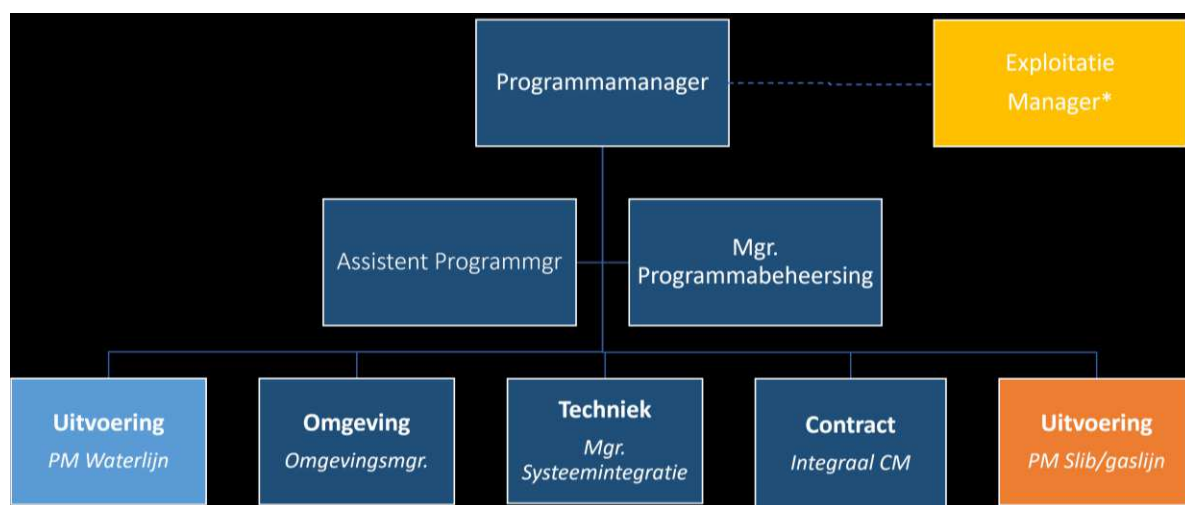
3 Programmaorganisatie

Programma AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP) is complex door de deelprojecten, de scope en de gemengde projectteams. Om efficiënter samen te werken is een programma opgesteld. Na gunning van de aannemer zal de aannemer aansluiten bij het projectteam. De verschillende teams van het programma worden hier verder toegelicht.

3.1 Programma Team HWP

Het programmamanager team AWZI Haarlem Waarderpolder (PMT), onder aansturing van de programmamanager, richt zich op overkoepelende zaken van het programma: voortgang, integraliteit en overzicht over het programma als geheel. Het PMT is ingevuld door **Rijnland**. In het programmamanager team zijn niet alleen de reguliere IPM-rollen vertegenwoordigd maar ook de projectmanagers voor de Bouwteams Slib-/Gaslijn en Waterlijn. De manager systeemintegratie (techniek) op programmaniveau focust specifiek op integraliteit en systeemintegratie. De exploitatiemanager is verantwoordelijk voor het implementeren van wijzigingen als gevolg van het programma binnen de lijnorganisatie (beheer/zuiveren/etc).

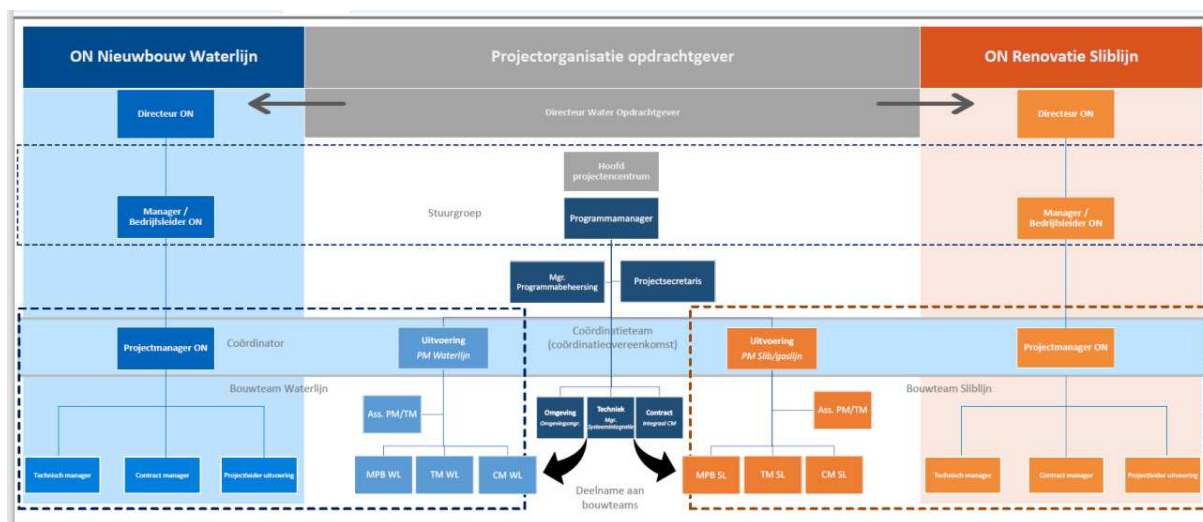
Het mandaat ligt bij de programmamanager en het programmamanager team om besluiten die binnen de kaders van het programma te nemen. Programma-overstijgende zaken en keuzes die de vastgestelde kaders raken worden via de bestuurlijke route van Rijnland geëscaleerd met een doorlooptijd van 4 tot 8 weken afhankelijk van het onderwerp.



Figuur 1: Programmamanager team HWP (PMT HWP).

3.2 Bouwteams (Waterlijn & Slib-/Gaslijn)

In de bouwteamfase is de samenwerking tussen Rijnland, de ingenieursbureaus en de aannemers belangrijk. In Figuur 2 worden de communicatielijnen en bezetting van de bouwteams, het programmeerteam en het integraal technisch team weergegeven. Dit samenwerkingsvoorstel zal de basis zijn voor de verdere uitwerking van de samenwerking in de bouwteamfase na gunning.



Figuur 2: Samenwerking en escalatielijnen opdrachtgever en aannemers Waterlijn en Sliblijn.

De projectmanager van de Waterlijn en de projectmanager van de Slib-/Gaslijn zijn afkomstig van de Rijnland organisatie en vervullen een rol binnen het PMT HWP. De projectmanagers sturen de betreffende IPM-team van de Waterlijn en de Slib-/Gaslijn aan.

De aannemers zijn, samen met de ingenieursbureaus, volwaardig deelnemer in de Bouwteams. Binnen het bouwteam worden de DO's van de deelprojecten uitgewerkt en daarvoor worden afspraken gemaakt wie vanuit de ingenieursbureaus/aannemer en opdrachtgever betrokken is bij het betreffend deelproject evenals de planning en ingeschatte kosten. De afspraken met de aannemer worden vastgelegd in het addendum per deelproject en afspraken met ingenieursbureaus via het offerte traject voor de DO-fase per deelproject.

Elk bouwteam wordt aangestuurd door een gecombineerd IPM team, waarin zowel opdrachtgever, aannemer als de ingenieursbureaus vertegenwoordigd zijn ten behoeve van een efficiënte inzet van de capaciteit en het bevorderen van de samenwerking. In het IPM-team ligt de focus op de inhoudelijke keuzes binnen de deelprojecten en voortgang planning, risico's en afwijkingen van de deelprojecten. In de DO fase wordt ook de maakbaarheid, realisatieplanning, fasering en raakvlakken met andere deelprojecten behandeld.

Besluiten worden genomen op niveau van het deelproject indien passend binnen de kaders en er geen raakvlakimpact optreedt buiten het betreffende project waterlijn of slibgaslijn. Deelproject-overstijgende zaken worden geëscaleerd naar het PMT en worden integraal behandeld op programmaniveau evenals besluiten die impact hebben op de andere deelprojecten en of de voortgang van het gehele programma.

De communicatielijnen tussen aannemer en Rijnland zijn als volgt:

- De projectmanager van de waterlijn/sliblijn is contactpersoon voor de projectmanagers van de bouwteampartner.
- De technisch manager van de waterlijn/sliblijn heeft primair contact met de technisch manager van de bouwteampartner op de waterlijn/sliblijn.
- De contractmanager van de waterlijn/sliblijn heeft contact met de contractmanager van de bouwteampartner.

In het geval van escalatie, is de programmamanager aanspreekpunt voor manager/bedrijfsleider van de aannemers. De communicatielijnen en escalatiestructuur met de aannemers is gevisualiseerd in Figuur 2.

3.3 Integraal technisch overleg

Voor de beheersing van de technisch inhoudelijke raakvlakken tussen de deelprojecten van zowel de slib/gaslijn als de waterlijn is het integraal technisch overleg (ITO) georganiseerd. In het ITO worden de onderlinge afhankelijkheden tussen de deelprojecten besproken evenals de inhoudelijke integrale vraagstukken m.b.t. BIM/ SE/ fasering etc. Dit team, wordt voorgezeten door de Manager Systeemintegratie (MSI). Verder zitten in dit overleg de technisch managers vanuit de IB's en de aannemers evenals de omgevingsmanager van Rijnland.

Tijdens bouwteamfase 1 zullen hier ook de voorbereidende acties worden geagendeerd m.b.t. de coördinatie gedurende fase 2.